

ゲスト、社員の方の参加も大歓迎です！！

愛媛県中小企業家同友会

東温支部 9月例会

社員さんとの信頼関係で勝ち得た 企業再生への道のり

～危機的状況からの脱出と自社ブランドの構築に向けて～

報告者 **桑波田 健氏**

岡田印刷株式会社 代表取締役

愛媛県中小企業家同友会 理事・伊予松前支部幹事長、EDOR委員長



<報告要旨>

突然、社員から社長になった桑波田さん。就任早々から企業再生に取り組むこととなります。再生計画の策定にも苦勞し、社員さんと共にどのようにして経営して行くのか悩みます。

学びを得るために、同友会での例会参加はもちろん、委員会活動にも積極的に参加され、また社員さんと共に経営指針成文化セミナーを受講し、理念の見直しに取り組む等工夫を重ねています。

それでもまだ「以前の会社の状態は救急搬送されて集中治療室に入り、今やっと退院したばかり」と例える桑波田さん。しかしそう言いながらも、今後の展望も描き社員さんと共に歩んでいます。

今回は様々な経験から桑波田さんが得た教訓や、これから目指していく姿について報告していただきます。

<企業概要>

設立：2007年 資本金：2,000万円

年商：9億3,000万円 事業内容：印刷業

社員数：71名（内 パート・アルバイト：20名）

URL：<http://www.prinart.co.jp/>



2017年**9月19日(火)**

18:30~21:00

※申込締め切り：9月15日（金）

◆会場◆

東温市商工会館 中研修室

◆参加費◆

無 料

◆申し込み方法◆ e.doyu、またはFAX
(同封の出欠用紙)にて事務局へご連絡下さい。

主催：愛媛県中小企業家同友会 東温支部
同友会事務局

松山市大可賀2-1-28 アイテムえひめ3F

TEL 089-968-3112

FAX 089-968-3107

ゲストや社員の方が参加される場合は、
事前に事務局まで参加者名をご連絡ください